



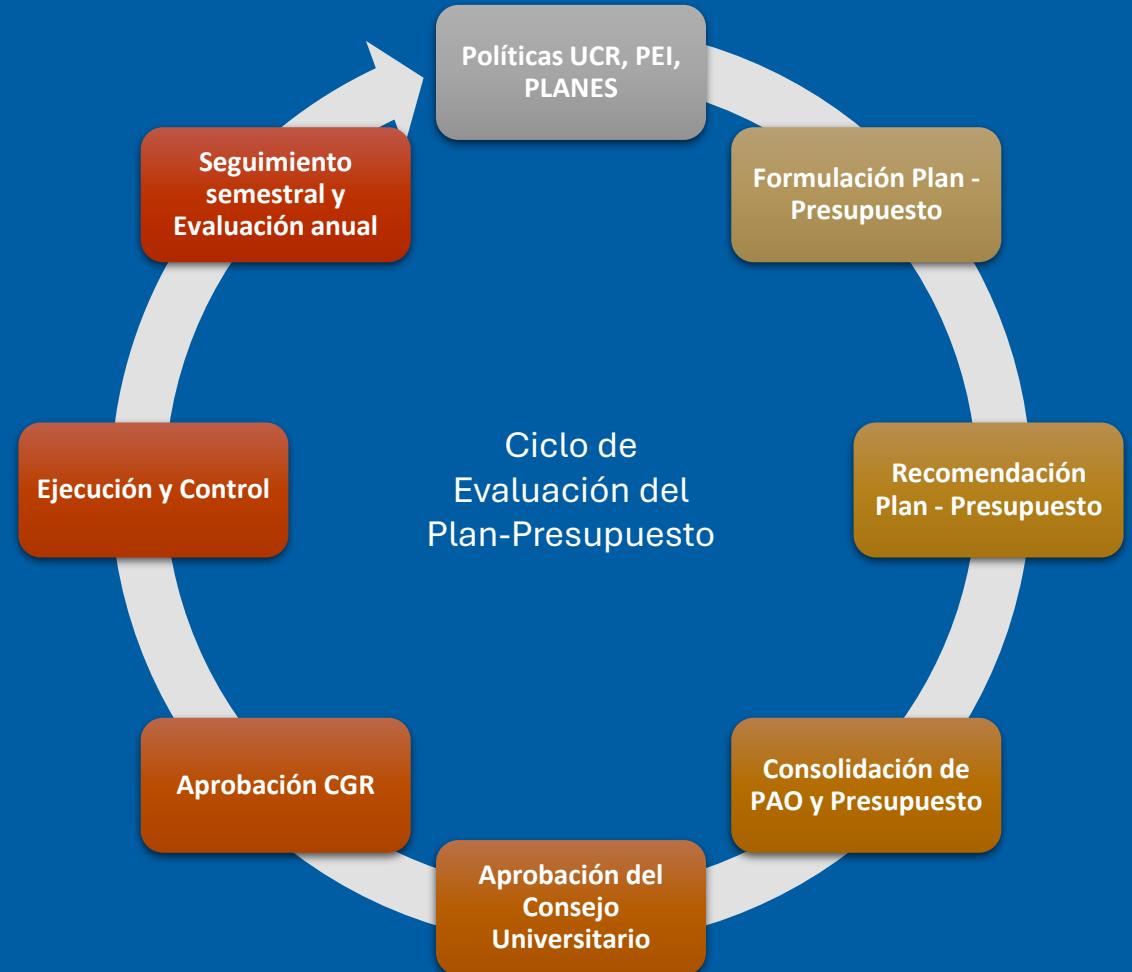
UNIVERSIDAD DE
COSTA RICA

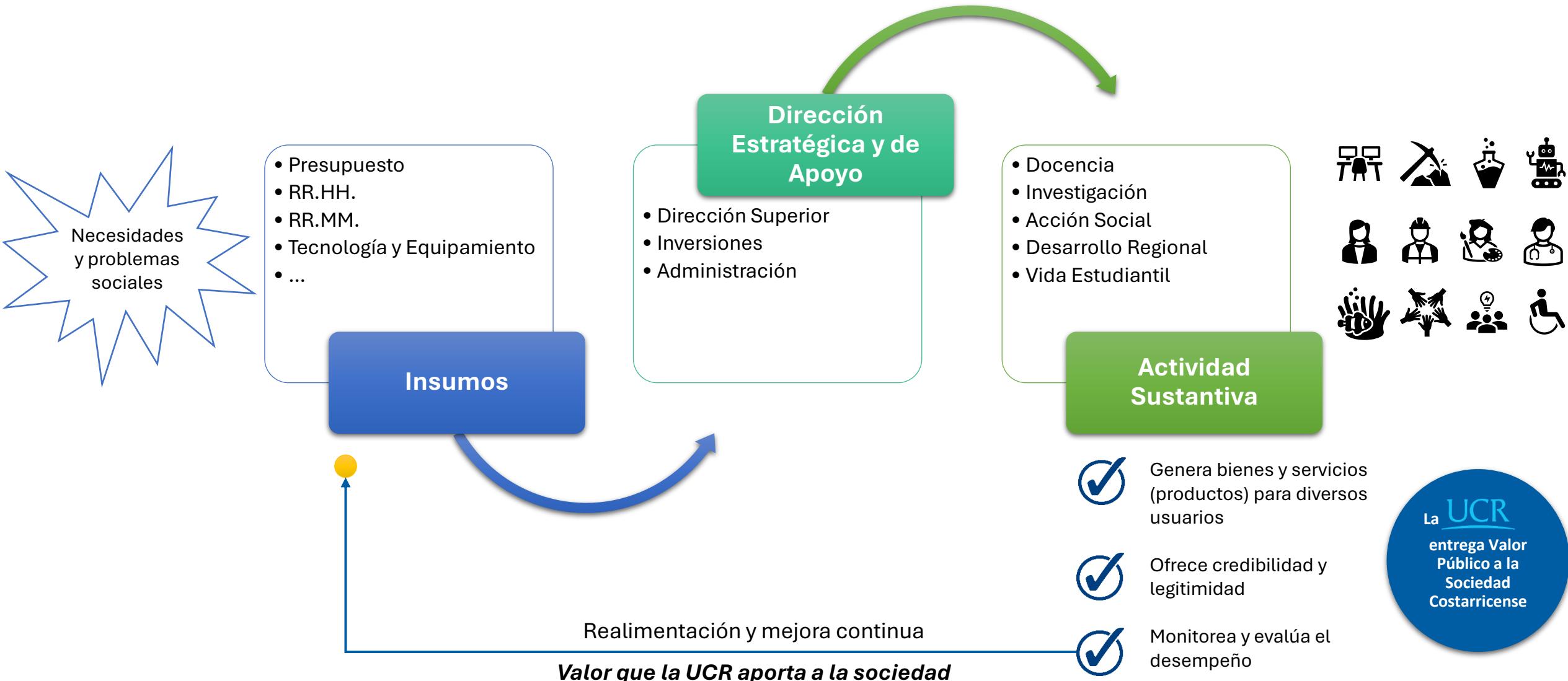
OPLAU
Oficina de
Planificación Universitaria

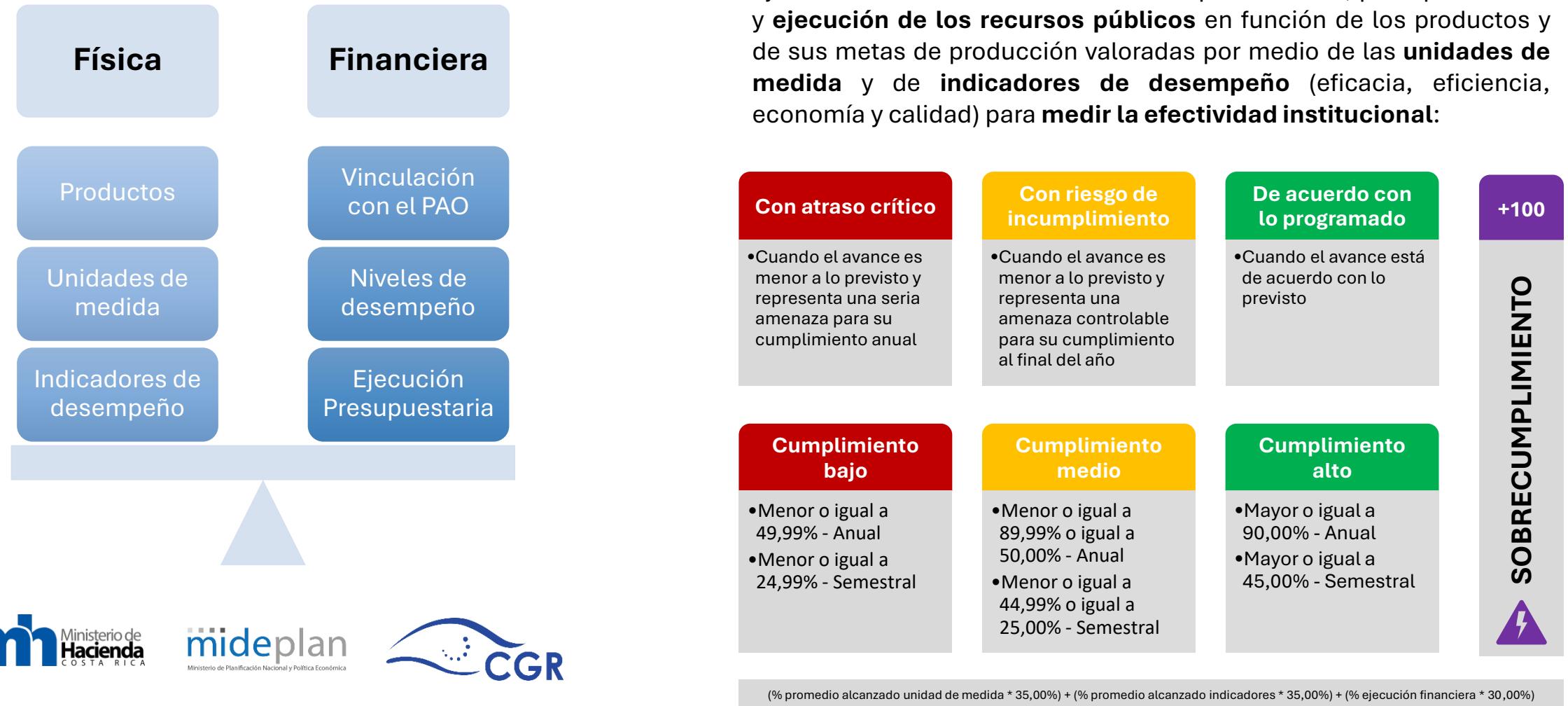
**INFORME ANUAL
EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA, FÍSICA Y FINANCIERA,
DEL PLAN ANUAL OPERATIVO (PAO)
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**

AGENDA

- SEGUIMIENTO & EVALUACIÓN DE LA PRODUCCIÓN PÚBLICA UNIVERSITARIA
- NORMAS Y REQUISITOS
- RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN APLICADOS AL PAO, AL 31 DE DICIEMBRE 2024
- REFLEXIONES FINALES





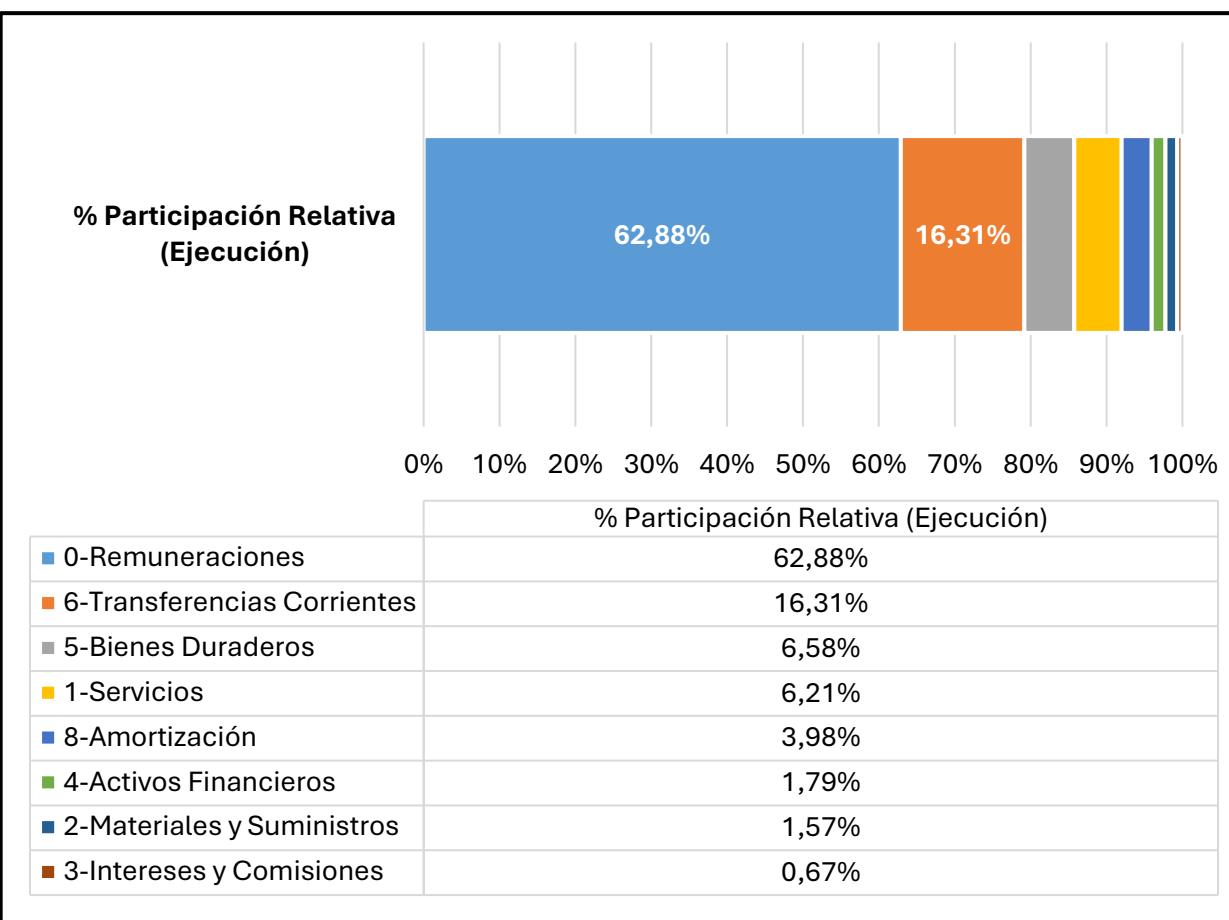


1 DE ENERO – 31 DE DICIEMBRE

**RESULTADOS DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
FÍSICA Y FINANCIERA APLICADOS AL
PAO 2024**

Partida	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución
0-Remuneraciones	204.220.511.888,53	201.719.631.995,87	98,78% 
1-Servicios	28.455.199.004,81	19.924.908.454,53	70,02% 
2-Materiales y Suministros	7.565.550.476,13	5.045.249.927,91	66,69% 
3-Intereses y Comisiones	2.165.513.170,69	2.159.270.500,14	99,71% 
4-Activos Financieros	5.973.112.973,27	5.754.437.910,67	96,34% 
5-Bienes Duraderos	54.349.507.112,63	21.099.569.287,67	38,82% 
6-Transferencias Corrientes	53.620.208.524,05	52.307.610.874,81	97,55% 
7-Transferencias de Capital			
8-Amortización	12.781.034.942,04	12.781.034.941,78	100,00% 
9-Cuentas Especiales			
SUB TOTAL	369.130.638.092,15	320.791.713.893,38	86,90% 
Recursos de crédito público			
TOTAL GENERAL	369.130.638.092,15	320.791.713.893,38	86,90% 

UCR: Ejecución financiera del presupuesto, según Clasificación por Objeto del Gasto, al 31 de diciembre de 2024
(montos en colones y porcentajes)



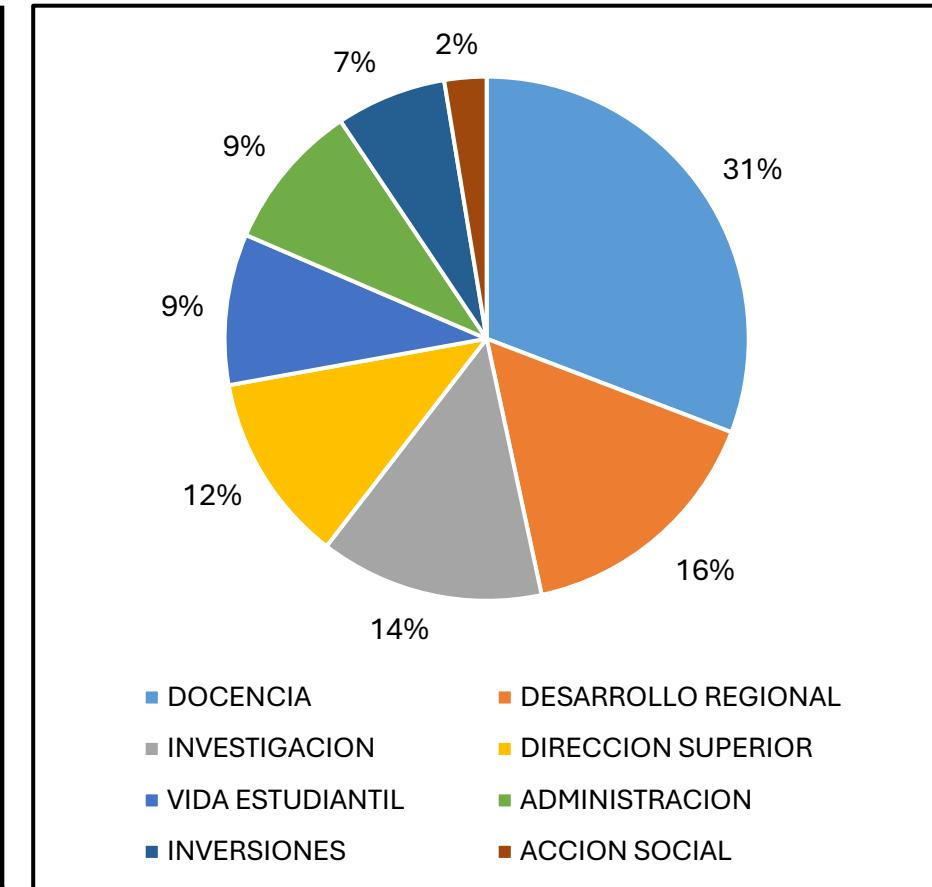
Fuente: Ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2024, Oficina de Administración Financiera, UCR.

Factores: Gestión administrativa institucional que generan ahorro, Variación en la estimación de recursos, Problemas relacionados con los procesos de contratación pública, desviaciones entre lo planificado y lo ejecutado.

4 partidas presupuestarias ejecutan el 90% del presupuesto

Programas Institucionales	Presupuesto definitivo	Presupuesto ejecutado	% Ejecución
DOCENCIA	102.889.754.498,50	98.825.899.579,37	96,05% 
DESARROLLO REGIONAL	53.609.182.776,20	50.761.248.999,56	94,69% 
VIDA ESTUDIANTIL	32.234.956.864,65	29.897.548.929,98	92,75% 
ADMINISTRACION	32.966.701.561,55	29.246.414.993,15	88,72% 
DIRECCION SUPERIOR	43.357.199.196,98	37.538.419.534,10	86,58% 
INVESTIGACION	51.640.470.513,47	44.349.780.223,88	85,88% 
ACCION SOCIAL	10.500.616.696,94	8.328.910.149,64	79,32% 
INVERSIONES	41.931.755.983,86	21.843.491.483,68	52,09% 
Total general	369.130.638.092,15	320.791.713.893,36	86,90% 

Fuente: Ejecución presupuestaria al 31 de diciembre de 2024. Oficina de Administración Financiera, UCR.



ANÁLISIS DE INGRESOS DEL VÍNCULO EXTERNO	Estimado	Recaudado	Comportamiento
PROGRAMA DE COOPERACIÓN UCR-MAG LEY 7277 (TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL GOBIERNO CENTRAL)	32.400.000,00	32.400.000,00	100%
DERECHO DE PESCA DEL ATÚN LEY N°8436 (TRANSFERENCIAS CORRIENTES INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS)	67.858.734,93	73.577.215,19	108%
IMUESTO SOBRE COMBUSTIBLES LANAMME LEY 8114 (TRANSFERENCIAS DE CAPITAL DEL GOBIERNO CENTRAL) /1	4.924.273.945,00	3.924.273.945,00	80% 
FACULTAD DE ODONTOLOGÍA SERVICIOS (VENTA DE SERVICIOS EMPRESAS AUXILIARES) /2	-	14.414.993,80	- 
VENTA DE SUERO INSTITUTO CLODOMIRO PICADO	-	544.593.052,95	-
TOTAL	5.024.532.679,93	4.589.259.206,94	91% 

ANÁLISIS DE INGRESOS DE FONDOS CORRIENTES	Estimado	Recaudado	Comportamiento
TIMBRE EDUCACIÓN CULTURA - LEY 5923 (OTROS INGRESOS TRIBUTARIOS)	160.000.000,00	177.464.902,25	111%
TIMBRE TOPOGRÁFICO - LEY 5361 (OTROS INGRESOS TRIBUTARIOS)	350.000,00	2.144.980,73	613%
INGRESOS DE LA PROPIEDAD	3.582.085.393,33	3.653.343.050,04	102%
MATRÍCULA CORRIENTE (DERECHOS ADMINISTRATIVOS)	4.100.000.000,00	4.231.526.953,72	103%
SUBVENCIÓN ESTATAL FONDO EDUCACIÓN SUPERIOR - FEES LEY 5909-6450 (TRANSFERENCIAS CORRIENTES DEL GOBIERNO CENTRAL)	291.317.106.441,00	291.317.106.441,00	100%
TOTAL	299.159.541.834,33	299.381.586.327,74	100% 

1/ El saldo no recaudado por ₡1.000.000.000,00, quedó en estado de no ejecución para el año 2024, según fue indicado por el ministro de Hacienda. Lanamme solicitó la liberación de los recursos.

2/ Esta Empresa Auxiliar se trasladó para ser administrada en la FundaciónUCR, aún se mantiene percibiendo ingresos originados por facturaciones en tránsito y saldos pendientes de cobrar.

PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
DOCENCIA			
1.1 SERVICIO DE ASESORÍA ACADÉMICA.	► 113,22	► 73,84	
1.2 SERVICIO DE INNOVACIÓN Y DESARROLLO DE LA DOCENCIA.	► 121,07	► 77,07	
1.3 PRUEBA ESPECÍFICA PARA INGRESO A CARRERA.	► 105,00		
1.4 FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL DE PREGRADO Y GRADO.	► 100,00		
1.5 FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL DE POSGRADO.	► 94,82		
1.6 COMPLEMENTO PARA LA FORMACIÓN DEL ESTUDIANTADO.	► 93,15	► 70,60	
1.7 PROYECTOS Y ACTIVIDADES HACIA LA SOCIEDAD.	► 123,53		
	► 196,15		

PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
INVESTIGACION	► 114,12		
2.1 TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO.	► 128,21		
2.2 SERVICIO DE ARTES GRÁFICAS.	► 115,33		
2.3 SERVICIO DE BIBLIOTECAS.	► 113,28		
2.4 CONSERVACION PATRIMONIO NATURAL Y CULTURAL ASIGNADO A LA UNIVERSIDAD.	► 112,50		
2.5 INNOVACIÓN Y TRANSFERENCIA (PI).	► 104,23		
2.6 GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO.	► 111,38		
2.7 FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL DE POSGRADO.	► 100,00		
2.8 COMPLEMENTO PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACION.	► 100,00		
2.9 PROYECTOS Y ACTIVIDADES HACIA LA SOCIEDAD.	► 128,06		

Actividad Sustantiva

PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
ACCION SOCIAL	► 106,76	► 75,85	
3.1 COMUNICACION DEL QUEHACER INSTITUCIONAL.	► 112,27		
3.2 TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO.	► 98,24		
3.3 PROMOCIÓN DE LA CULTURA.	► 100,00		
3.4 COMPLEMENTO PARA APOYAR EL DESARROLLO DE LA ACCION SOCIAL.	► 100,00		
3.5 PROYECTOS Y ACTIVIDADES HACIA LA SOCIEDAD.		► 75,85	

PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
DESARROLLO REGIONAL	► 103,76	► 70,88	♦ 30,43
7.1 FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL DE PREGRADO Y GRADO.	► 99,67		
7.2 FORMACIÓN PROFESIONAL A NIVEL DE POSGRADO.		► 70,88	♦ 30,43
7.3 GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO.	► 112,21		
7.4 TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO.	► 102,10		
7.5 SERVICIOS PARA LA ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN.	► 100,00		
7.6 ESTUDIANTE BECADO.	► 105,33		
7.7 GESTIÓN ADMINISTRATIVA.	► 100,00		
7.8 COMPLEMENTO PARA APOYAR EL QUEHACER ACADEMICO.	► 100,00		
7.9 GESTIÓN ADMINISTRATIVA.	► 117,39		

PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
INVERSIONES	98,17	64,23	32,00
8.1 DISEÑO DE PLANOS (PI).		72,68	
8.15 PLANTA FÍSICA PARA EL DESARROLLO DE LA VIDA ESTUDIANTIL (PI)	96,00	63,00	
8.2 PLANIFICACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA.	100,00		
8.29 PLANTA FÍSICA PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACION.	93,00	63,00	
8.3 PLANTA FÍSICA PARA EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD ACADÉMICA (PI)		62,92	32,00
8.31 OBRAS URBANÍSTICAS		63,00	
8.5 REFORZAMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA (PI)	100,00	64,71	
8.9 PRESERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO (PI).	100,00	64,83	32,00

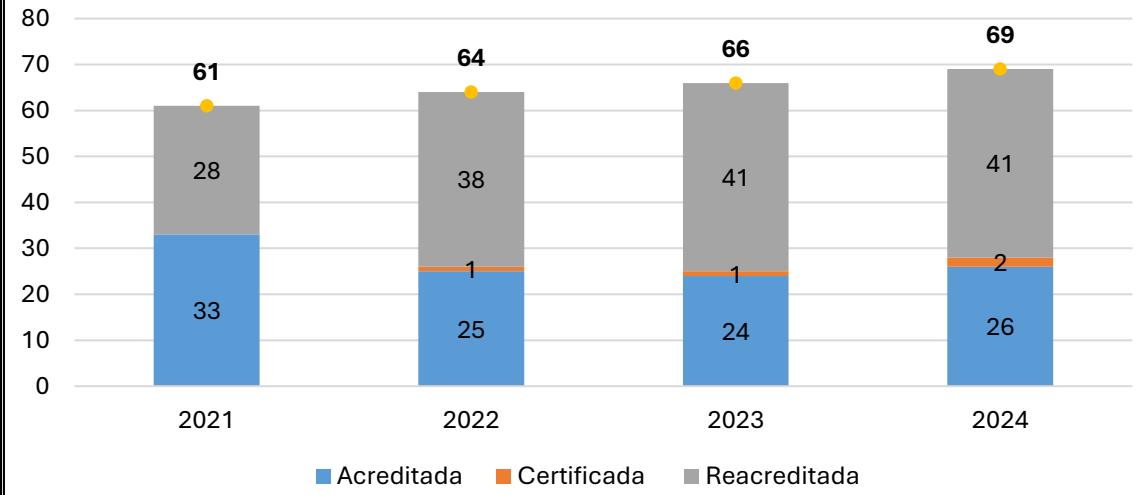
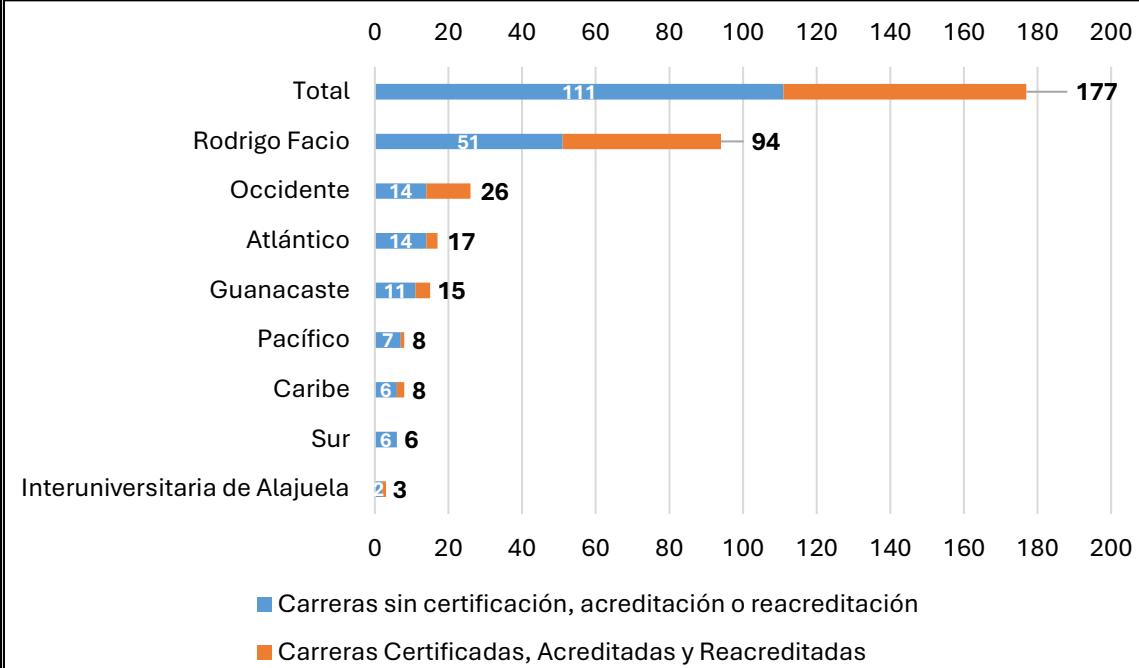
PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
VIDA ESTUDIANTIL	183,06		
4.1 APOYO A LA PERMANENCIA Y DESARROLLO DEL ESTUDIANTE. (PI)	182,27		
4.1 PROYECTOS Y ACTIVIDADES PARA LOS ESTUDIANTES.	109,76		
4.2 PRUEBA DE APTITUD ACADÉMICA.	100,02		
4.3 REPRESENTACIÓN CULTURAL Y DEPORTIVA.	116,00		
4.4 SERVICIO PARA LA ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN.	94,68		
4.5 ESTUDIANTE BECADO.	92,18		
4.6 SERVICIO PARA LA ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN.	100,12		
4.7 SERVICIO DE BIENESTAR Y SALUD.	925,34		
4.8 SERVICIO PARA LA ADMISIÓN, PERMANENCIA Y GRADUACIÓN.	101,93		
4.9 COMPLEMENTO PARA APOYAR EL DESARROLLO DE LA VIDA ESTUDIANTIL.	100,00		

Dirección Estratégica y de Apoyo

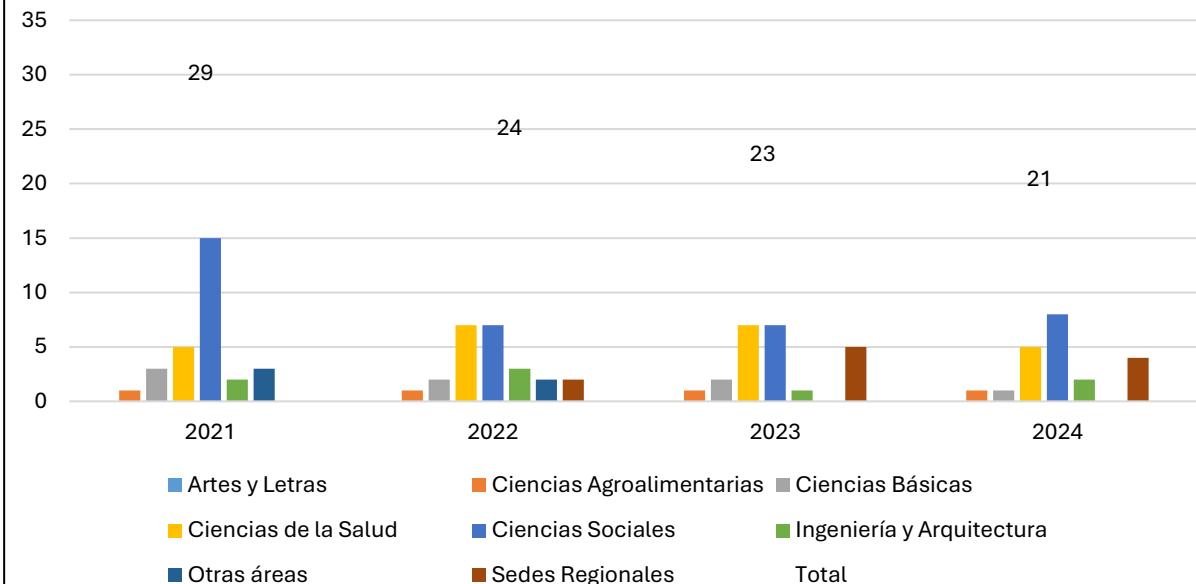
OPLAU

Oficina de
Planificación Universitaria

PROGRAMA / PRODUCTOS	ALTO	MEDIO	BAJO
ADMINISTRACION	104,00	88,89	
5.1 GESTIÓN ADMINISTRATIVA.	107,40		
5.2 MANTENIMIENTO DE PLANTA FÍSICA INSTITUCIONAL.	95,00		
5.3 GESTIÓN ADMINISTRATIVA.	100,00	88,89	
DIRECCION SUPERIOR	110,56	77,56	
6.1 COMPLEMENTO PARA APOYAR EL DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES SUSTANTIVAS.	100,00		
6.1 CONSERVACION DOCUMENTAL.	93,04		
6.1 MEJORAMIENTO GESTIÓN ACADÉMICA.	113,04		
6.1 POLÍTICAS Y LINEAMIENTOS INSTITUCIONALES.	163,43		
6.1 SERVICIO DE GESTIÓN DE TECNOLOGÍA E INFORMACIÓN.	92,00		
6.2 APOYO GESTION INSTITUCIONAL.	100,00		
6.3 ASESORIA INSTITUCIONAL.	100,00		
6.4 SERVICIOS DE AUDITORÍA.	96,37		
6.5 ASESORIA JURIDICA	118,42		
6.6 PLANTA FÍSICA Y SOSTENIBILIDAD DE ENTORNOS SOCIALES Y NATURALES.	100,00	63,00	
6.7 COOPERAON Y MOVILIDAD INTERNACIONAL (PI).	104,91	81,21	
6.8 SERVICIO DE GESTIÓN DE TECNOLOGÍA E INFORMACIÓN.	138,83		
6.9 DEMOCRATIZACION DE LOS PROCESOS DE ELECCIÓN AUTORIDADES UNIVERSITARIAS.	112,00		

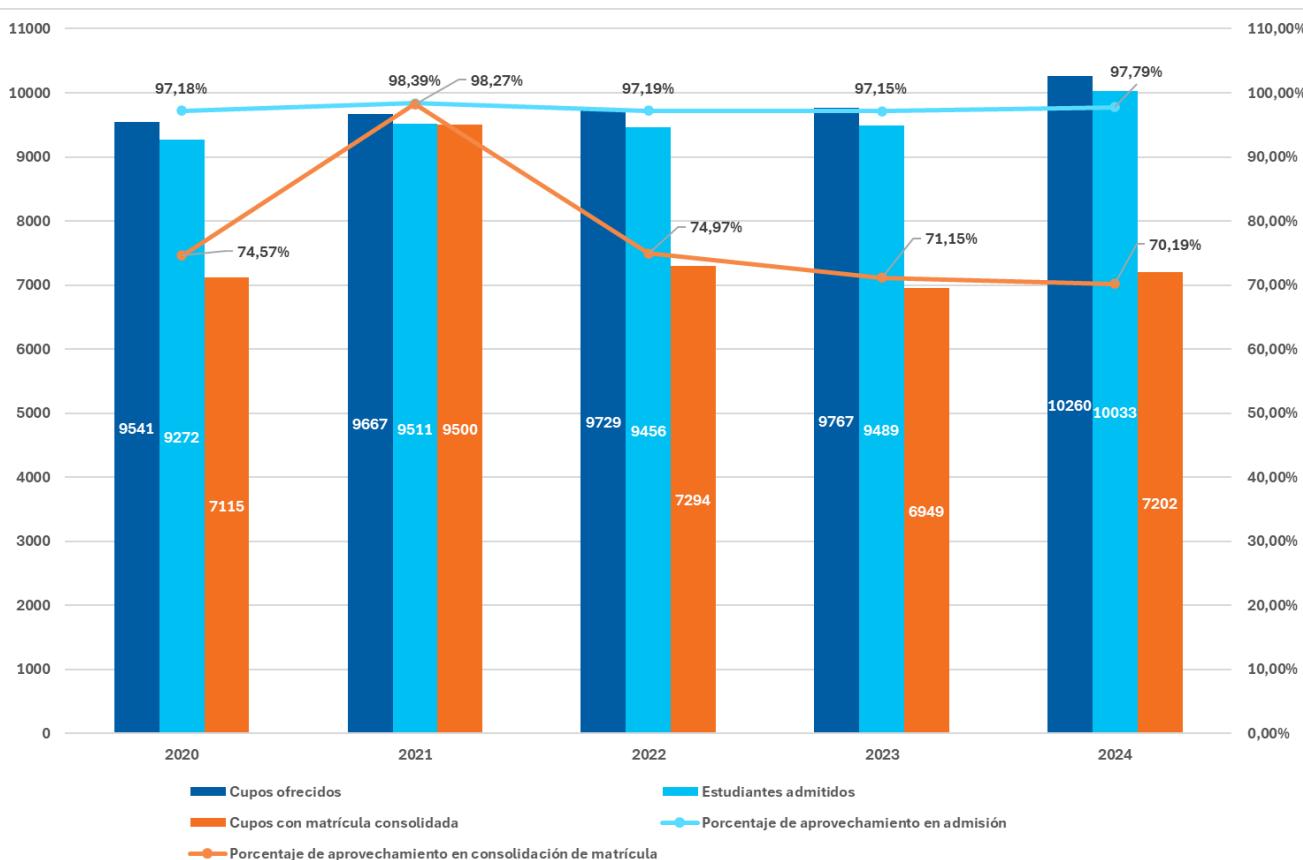


UCR: Proyectos de Docencia, periodo 2021-2024

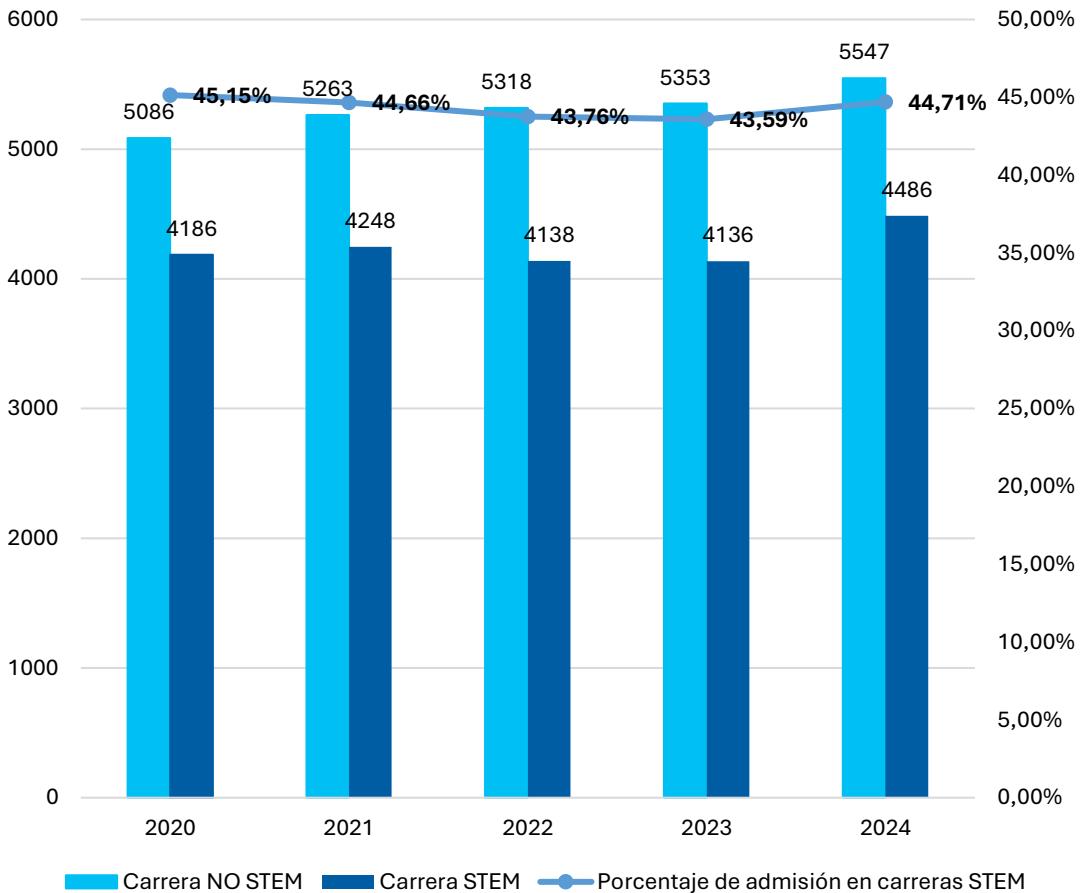


- ✓ El Programa de Docencia es **líder** en la educación superior del país.
- ✓ El 70% de las **personas graduadas** de las universidades públicas son la **primera generación** de su familia que logra completar sus estudios superiores.
- ✓ La implementación de la **estrategia académica** ha permitido la creación de **nuevas carreras**, la **actualización de los planes de estudio**, la ampliación del **sistema de tutorías** y la **innovación pedagógica**.
- ✓ La integración de la **educación en línea e híbrida** ha permitido ampliar el alcance y ofrecer **más opciones a los estudiantes**.

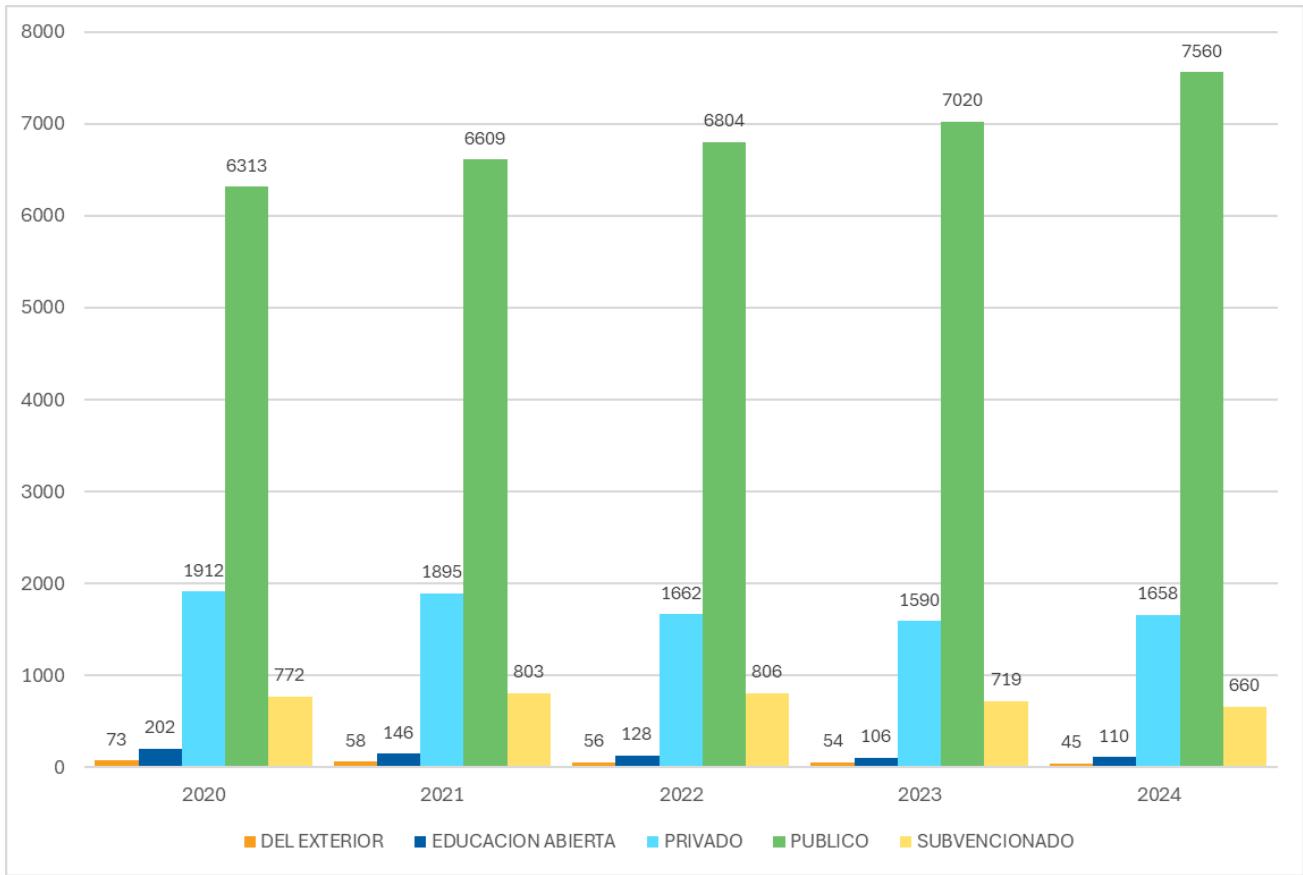
UCR: Cupos ofrecidos, estudiantes admitidos, cupos con matrícula consolidada, aprovechamiento en admisión y aprovechamiento en consolidación de matrícula, para estudiantes de primer ingreso, periodo 2020 a 2024.



UCR: Admisión en carreras STEM y No STEM, periodo 2020 a 2024



UCR: Personas de primer ingreso admitidas según tipo de colegio de procedencia, periodo 2020 a 2024.



77 % de la población

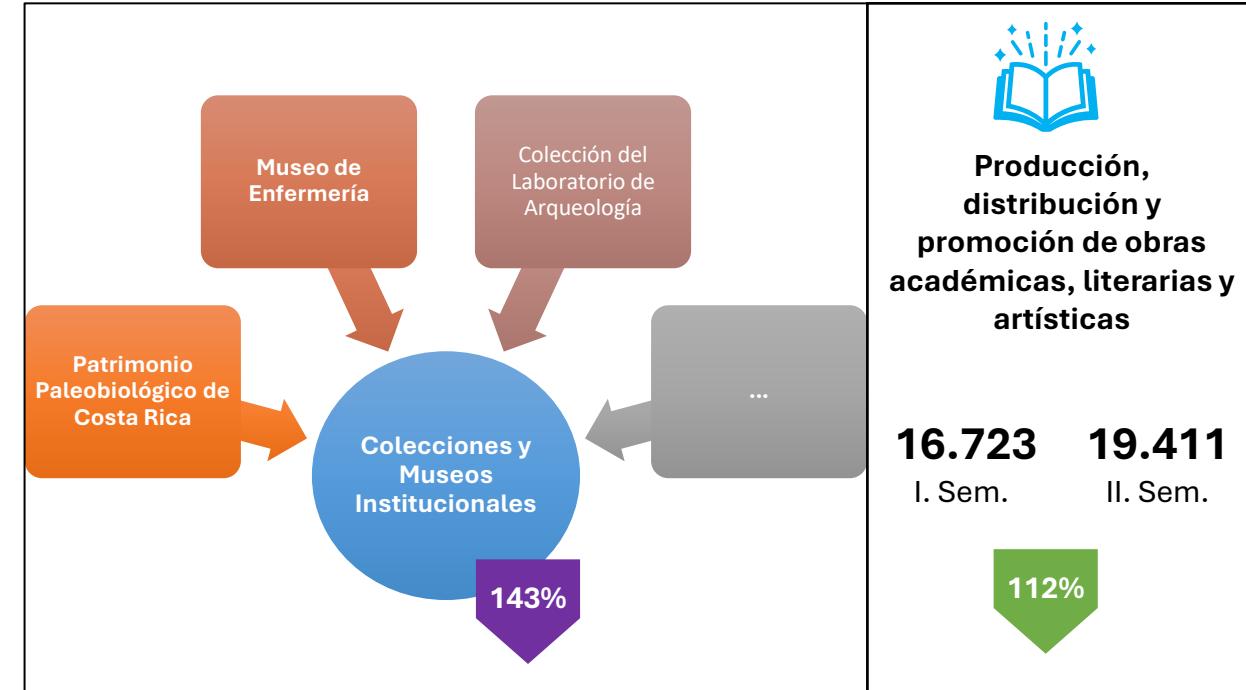
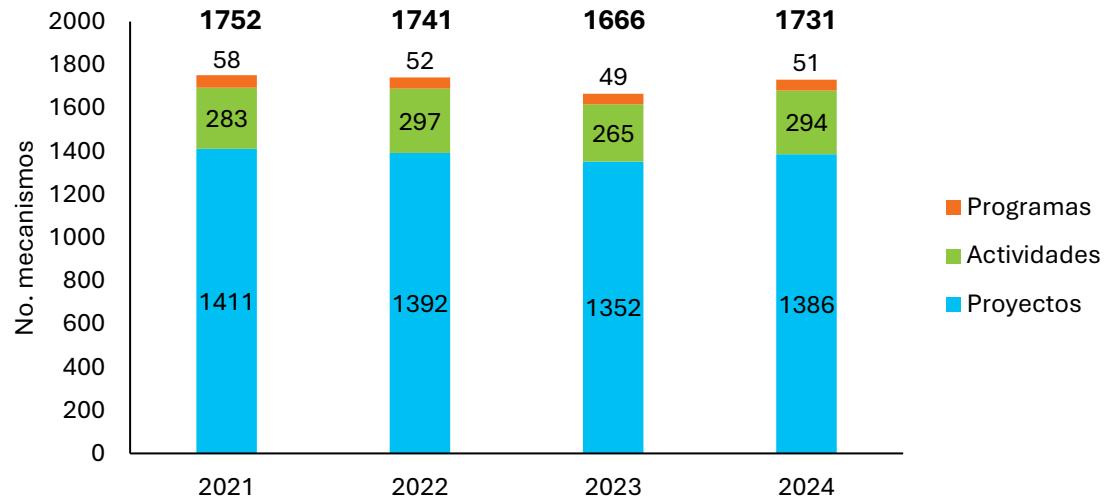
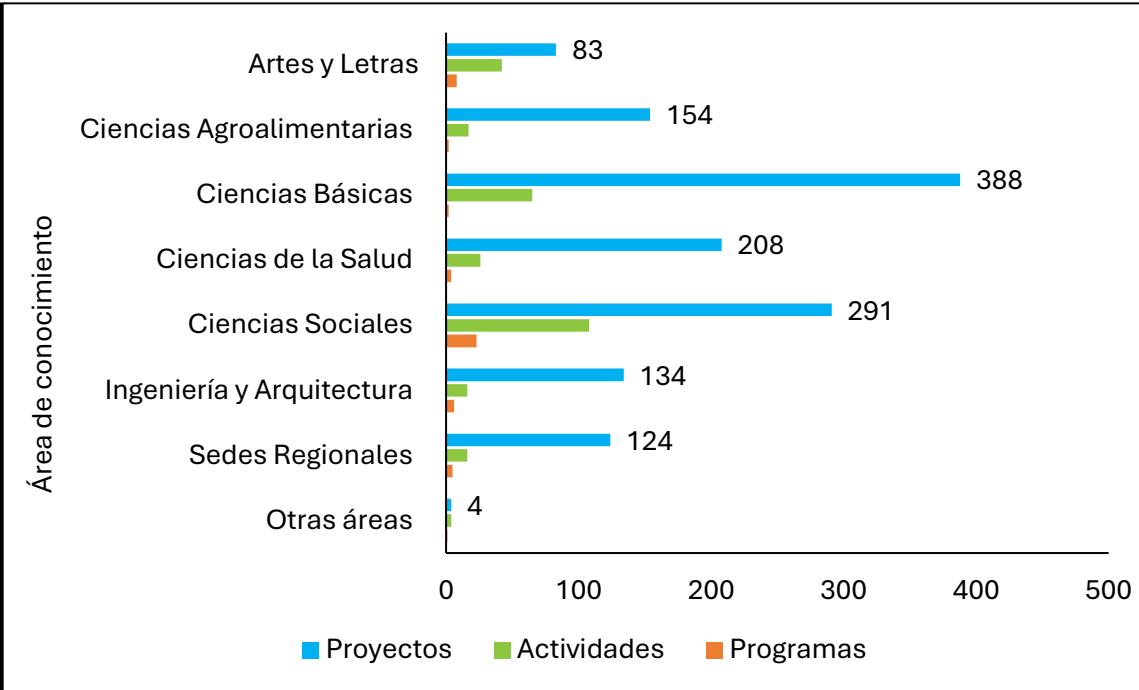
prefiere a las universidades públicas para realizar estudios superiores.



Somos la primera alternativa en formación profesional.

COSTA RICA CONFÍA EN LA UPÚBLICA

UCR TEC UNA UNED UTN



- ✓ El Programa de Investigación **aumentó en un 25%** en la cantidad de proyectos de investigación financiados por fuentes externas.
- ✓ Las universidades públicas tienen una **vinculación con el sector productivo y las organizaciones** de la sociedad civil que alcanza los 2200 proyectos de investigación.
- ✓ La publicación de **más de 300 artículos en revistas científicas de alto impacto** representa un aumento del 30% con respecto al 2023.
- ✓ Desde su **enfoque en la investigación social y humanística**, se han abordado temas relevantes como la desigualdad, la sostenibilidad y la salud pública.

Tipo de Proyecto y fondo de financiamiento	Cantidad	% relativo
CULTURA Y PATRIMONIO	170	22,8%
Fondo Concursable VAS	10	1,3%
Mixto	16	2,1%
Presupuesto Ordinario	132	17,7%
Sin financiamiento	7	0,9%
Vínculo Externo	5	0,7%
EDUCACIÓN PERMANENTE Y SERVICIOS	359	48,1%
Fondo Concursable VAS	31	4,2%
Mixto	73	9,8%
Presupuesto Ordinario	132	17,7%
Sin financiamiento	30	4,0%
Vínculo Externo	93	12,5%
INICIATIVAS ESTUDIANTILES	22	2,9%
Fondo Concursable VAS	22	2,9%
TRABAJO COMUNAL UNIVERSITARIO	195	26,1%
Fondo Concursable VAS	2	0,3%
Presupuesto Ordinario	191	25,6%
Sin financiamiento	2	0,3%
Total general	746	100,0%



Estudiantes becados:
Sede Rodrigo Facio y Sede Interuniversitaria de Alajuela

Ciclo lectivo - Sede - Año	Estudiantes becados	Estudiantes matriculados	% Estudiantes becados	
I Ciclo				
<i>Sede Interuniversitaria de Alajuela</i>				
2021	396	703	56,33%	
2022	362	669	54,11%	
2023	351	649	54,08%	
2024	323	632	51,11%	
<i>Sede Rodrigo Facio</i>				
2021	16033	32036	50,05%	
2022	15399	31272	49,24%	
2023	14629	29794	49,10%	
2024	14354	29514	48,63%	
II Ciclo				
<i>Sede Interuniversitaria de Alajuela</i>				
2021	355	651	54,53%	
2022	320	617	51,86%	
2023	307	608	50,49%	
2024	294	597	49,25%	
<i>Sede Rodrigo Facio</i>				
2021	14892	29635	50,25%	
2022	13906	28144	49,41%	
2023	13486	27337	49,33%	
2024	13378	27101	49,36%	



54%

49%

52%

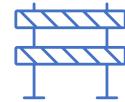
50%



Proyectos de mantenimiento preventivo y correctivo



Proyectos de seguridad institucional



120 mill.
Actualización del sistema de acc. vehicular



30 mill.
Cámaras, alarmas y control de acc.



339 mill.
Presupuesto asignado en proy. de seg.

Avances del 80 al 100%



150 mil

Trámites para la gestión del recurso humano



3.184

Trámites de contratación pública



13.150

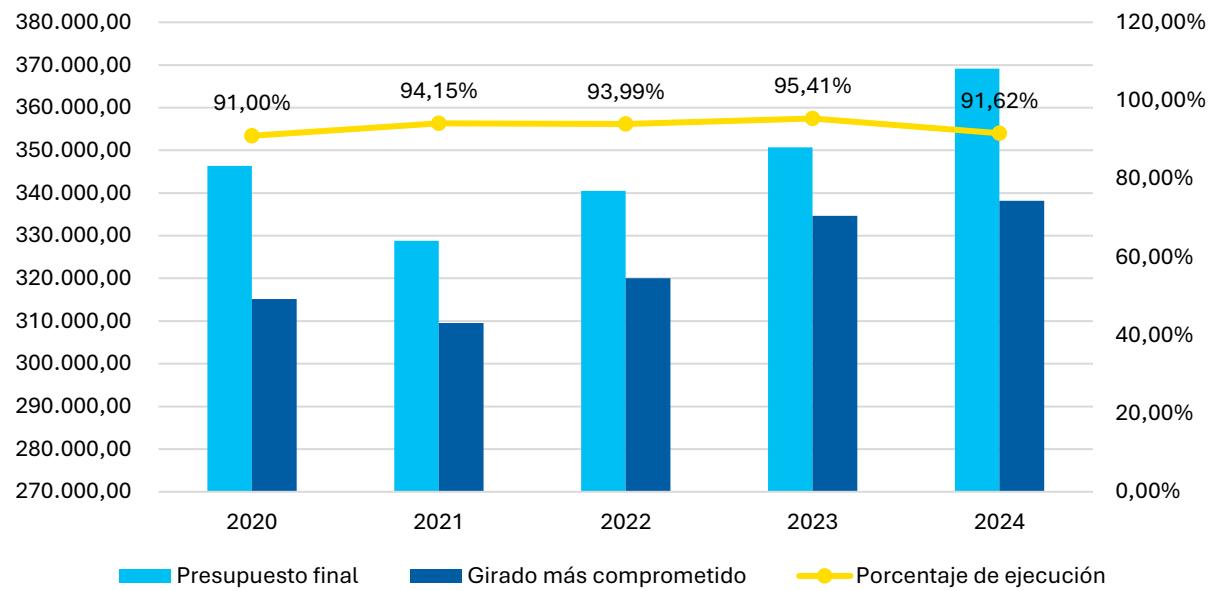
Millones en trámites de Serv. Generales



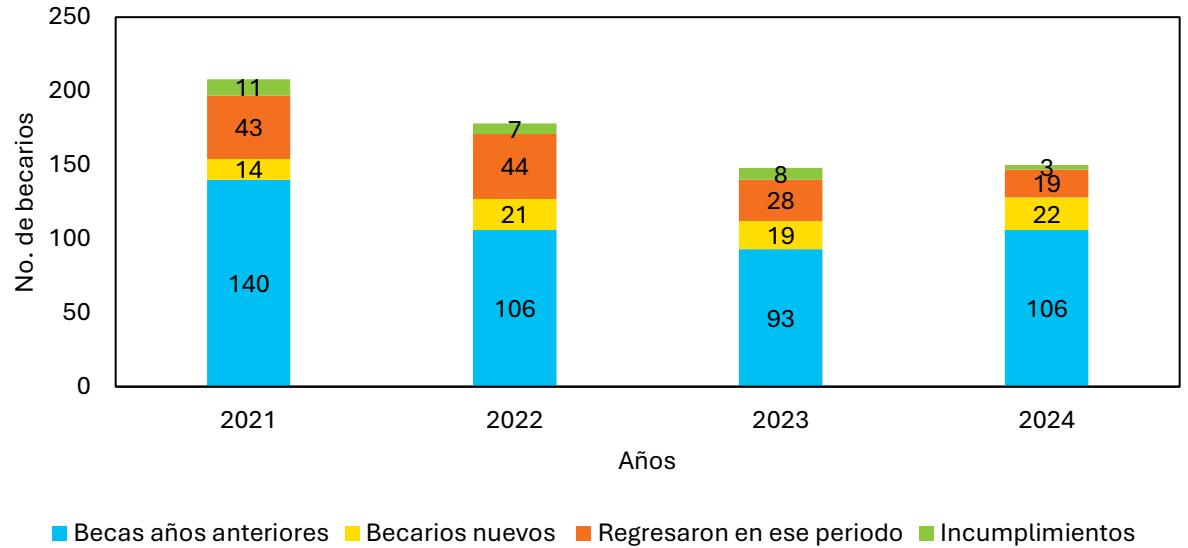
1.740

Millones en unid. ejecutoras apoyadas

Ejecución presupuestaria institucional (en mill. de colones y porcentaje)



Número de becarios que realizan estudios de posgrado en el exterior, vigentes en los años 2021 a 2024



Personas apoyadas en procesos de internacionalización mediante la cooperación y movilidad

Tipo de apoyo	2021	2022	2023	2024
Académicos visitantes	2	59	89	121
Becas cortas	0	19	42	32
Estudiantes de la UCR hacia el exterior bajo convenios existentes	16	55	89	91
Estudiantes extranjeros en programas regulares o especiales	70	113	277	195
Total	88	246	497	439



2.315 mill.

Ejecutados en pol. y lineam. Institucionales (94%)



16.198 mill.

Ejecutados en apoyo a unidades ejecutoras (97%)



52

Proyectos de mejora gestión académica



100%

Asesorías en planificación institucional



63.344

Horas en actividades de auditoría



2.372

Servicios jurídicos institucionales



1.651 mill.

Becas de posgrado



299

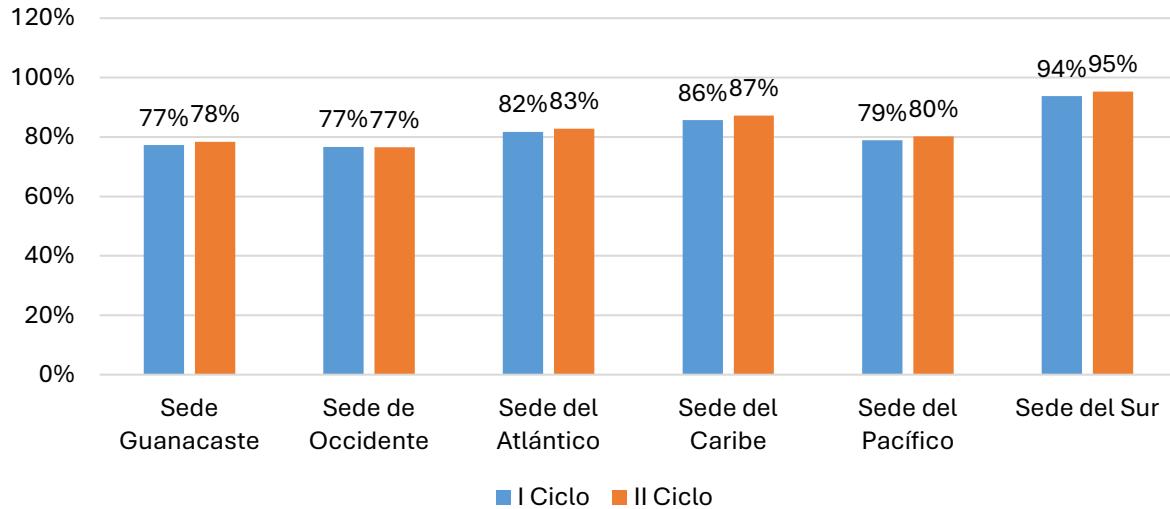
Convenios y proy. de Coop. Intl.



3.915 mill.

Gestiones de TI

Sedes Regionales: número de estudiantes con beca socioeconómica, vigentes en el I y II Ciclo Lectivo, promedio de los años 2021 a 2024



2024:

- ✓ **Becas socioeconómicas:** el 80,05% y el 80,68% de los estudiantes matriculados en las sedes regionales, durante I Ciclo y II Ciclo, respectivamente, fueron becados socioeconómicamente.
- ✓ **Sede del Sur:** tuvo el mayor porcentaje de estudiantes becados en cada ciclo lectivo con un 93,77% en el primer ciclo y un 95,40% en el segundo ciclo.
- ✓ **Beca 4 o 5:** el 91,65% de los estudiantes becados en las sedes regionales tuvieron dichas categorías.

Pregado y Grado



Cupos matriculados

- 54.158** I Ciclo – 104% - ₡7.889 mill. ejecut.
- 47.479** II Ciclo – 101% - ₡7.952 mill. ejecut.
- 6.767** III Ciclo – 96% - ₡585 mill. ejecut.

Posgrado



Cupos matriculados

- 196** I Ciclo – 71% - ₡43,7 mill. ejecut.
- 203** II Ciclo – 70% - ₡47,5 mill. ejecut.
- 21** III Ciclo – 30% - ₡6,8 mill. ejecut.

Acciones



Prog., Proy., y Actividades

- 147** Investigación: ₡1.662 mill. ejecut.
- 193** Acción Social: ₡839 mill. ejecut.
- 54** Gest. Admtiva.: ₡698 mill. ejecut.



Aulas



Laboratorios



Residencias



Sendas urb.



Piscinas



Planos

OPLAU

Oficina de
Planificación Universitaria

Programa de Inversiones	% logrado (ponderado)	Monto Previsto	Monto Ejecutado	% ejecución presupuestaria
DISEÑO DE PLANOS	73%	1.067.273.797	141.651.338	13%
PLANTA FÍSICA PARA EL DESARROLLO DE LA VIDA ESTUDIANTIL	69%	3.067.420.500	-	0%
PLANIFICACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA UNIVERSITARIA	100%	15.182.302.258	15.016.956.375	99%
PLANTA FÍSICA PARA EL DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN	78%	458.933.550	39.612.000	9%
PLANTA FÍSICA PARA EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD ACADÉMICA	59%	4.959.639.130	5.385.650	0%
OBRAS URBANISTICAS	63%	600.000.000	-	0%
REFORZAMIENTO DE LA PLANTA FÍSICA	69%	14.338.651.487	6.510.274.670	45%
PRESERVACIÓN DE LA INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO	68%	2.257.535.262	129.611.451	6%
		41.931.755.984	21.843.491.484	52%

En el 2024, la mayor parte de los proyectos de inversión fueron incluidos en presupuestos extraordinarios, los cuales, fueron aprobados por la Contraloría General de la República, después del 22 de julio del 2024, lo que limitó la utilización de los recursos.

Conjunto Urbano: conector biológico y peatonal

Genera valor público en el entorno de la comunidad universitaria, el cantón y la flora y fauna.



Reflexiones finales

Contribuir con las transformaciones que la sociedad necesita para el logro del bien común, mediante una política dirigida a la consecución de una justicia social, de equidad, del desarrollo integral, de la libertad plena y de la total independencia de nuestro pueblo

Docencia

- **Excelencia Académica:** La UCR se destaca por su alta empleabilidad, con un 95% de sus graduados encontrando empleo tanto en el sector privado como en el público.

Investigación

- **Investigación, Publicaciones y Transferencia de conocimiento:** La UCR es la entidad académica mejor evaluada en Centroamérica, con una fuerte presencia en rankings internacionales y una alta producción de publicaciones científicas. Utiliza el conocimiento científico y tecnológico para generar cambios sociales, productivos y culturales, impactando positivamente en la comunidad y el país.

Acción Social

- **Servicios a la sociedad:** la UCR está ofreciendo más de 700 proyectos distribuidos en todo el país, incluyendo trabajo comunal, espectáculos culturales, formación de adultos mayores, y clínicas de odontología, nutrición y psicología. Ofrece cursos de actualización profesional, talleres y otras modalidades de formación para el público en general, generando oportunidades de capacitación continua.

Admisión, Permanencia y apoyo a la calidad de vida de la persona estudiantes

- **Acceso a la Educación:** Más del 70% de los estudiantes de nuevo ingreso provienen de colegios públicos, lo que evidencia su acceso a la educación superior pública.

Servicios de Administración

- **Gestión eficiente de recursos:** con un nivel promedio de ejecución presupuestaria del 87%, se incide en el desarrollo de labores que apoyan las actividades sustantivas de docencia, investigación, acción social y desarrollo regional. Asimismo, mediante sus productos, se impulsa la capacitación y movilidad internacional del talento humano, académico y administrativo, desarrolla proyectos de mantenimiento y construcción, entre otras acciones, beneficiando a la comunidad universitaria.

Somos



Muchas gracias

Oficina de Planificación Universitaria
Universidad de Costa Rica
Enero, 2025